



Granskning av bokslut och årsredovisning 2025

Huddinge kommun

2026-04-13

Azets Revision & Rådgivning har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska årsbokslut och årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.

Syftet med granskningarna har varit att bedöma om kommunens årsredovisning har upprättats i enlighet med kommunallag, lag om kommunal bokföring och redovisning samt god redovisningssed i kommuner och regioner.

Som del av en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Huddinge den 13 april 2026

Susann Eriksson
Auktoriserad revisor

Anders Petersson
Certifierad kommunal revisor

Utöver denna granskningsrapport avlämnas av den auktoriserade revisorn även *Det sakkunniga biträdets yttrande* som omfattar räkenskapsrevisionen.



Innehåll

- 01 Sammanfattning
- 02 Inledning
- 03 Översiktlig granskning av processer
- 04 Granskningsresultat-
Räkenskapsrevision
- 05 Granskningsresultat-
God ekonomisk hushållning
- 06 Granskningsresultat-
Balanskravsresultat

Sammanfattning



Sammanfattning

Azets Revision & Rådgivning har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska årsbokslut och årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025. Syftet med granskningarna har varit att bedöma om kommunens årsredovisning har upprättats i enlighet med kommunallag, lag om kommunal bokföring och redovisning samt god redovisningssed i kommuner och regioner.

Årsredovisningens räkenskaper

Enligt vår bedömning har årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter upprättats, med undantag av effekten av finansiell leasing, i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

Förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Sammanställda räkenskaper har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Drift- och investeringsredovisning har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Kommunen gör i årsredovisningen avsteg från lag och god sed avseende följande:

Kommunen har per 2025-12-31 redovisat delar av sina leasingkontrakt som operationell leasing. Hyreskontrakt och leasing av bilar och fastigheter ses normalt som finansiell leasing, vilket innebär att en fiktiv anläggningstillgång och skuld skall redovisas och skrivas av över återstående hyresperiod. Kommunen redovisar delar av sina leasingkostnader som operationell leasing vilket enligt vår bedömning sannolikt är ett avsteg från RKR R5 och god redovisningssed. Det lämnas i årsredovisningen inte någon upplysning kring vilka resultateffekter detta avsteg medför, vilket enligt LKBR ska finnas. Kommunen fortsätter arbeta med implementeringen av finansiell leasing under 2026.

Vidare har det i samband med granskningen även noterats följande, ej väsentliga, avvikelser:

Medel från Migrationsverket har periodiserats men borde ha intäktsförts i sin helhet under 2025. Vid en korrekt redovisningsmässig hantering skulle resultatet påverkas med 42,8 mkr.

I de sammanställda räkenskaperna finns även ett klassificeringsfel mellan posterna "Verksamhetens kostnader" och "Avskrivningar" om 39 mkr. Detta påverkar dock inte resultatet.

Investeringsredovisningen uppfyller därutöver inte fullt ut kraven enligt RKR R14. Bland annat överensstämmer inte investeringsredovisningen med kassaflödesrapportens poster för investeringar i immateriella, materiella och finansiella anläggningstillgångar.

Kommunen bör även gå igenom exploateringsprojekten för att säkerställa en korrekt klassificering mellan omsättnings- och anläggningstillgångar samt bedöma om vissa kostnader i stället borde belasta resultatet direkt i stället för att balanseras.



Sammanfattning

God ekonomisk hushållning

Finansiella mål

Grundat på vår översiktliga granskning av årsredovisningen gör vi ingen annan bedömning än kommunstyrelsen, det vill säga vi bedömer att resultaten för helåret är förenliga med de finansiella mål som fullmäktige fastställt i budget 2025.

Verksamhetsmål

Grundat på vår översiktliga granskning av årsredovisningen gör vi ingen annan bedömning än kommunstyrelsen, det vill säga vi bedömer att resultaten för helåret är i allt väsentligt förenliga med de verksamhetsmässiga mål som fullmäktige fastställt i budget 2025.

Balanskravsresultat

Kommunen redovisar ett positivt balanskravsresultat. Vi bedömer, utifrån redovisningen av balanskravsresultatet i årsredovisningen, att det lagstadgade balanskravet uppfylls.

Sammanfattning - Revisionsfrågor

Räkenskapsrevision



Har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning och kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året?



Har förvaltningsberättelsen upprättats i enlighet med LKBR?



Har sammanställda räkenskaper upprättats i enlighet med LKBR?



Har drift- och investeringsredovisningen upprättas i enlighet med LKBR?

God ekonomisk hushållning



Är resultatet i årsredovisningen förenligt med de mål som fullmäktige beslutat, som är av betydelse för god ekonomisk hushållning?

Balanskravsresultat



Efterlever kommunen det lagstadgade balanskravet och har eventuella negativa balanskravsresultat och åberopande av synnerliga skäl hanterats korrekt?

Sammanfattning - Rekommendationer

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

Räkenskapsrevision

- säkerställa att räkenskaperna följer lag och god redovisningssed.
- gå igenom exploateringsprojekt för att säkerställa klassificering mellan omsättnings- och anläggningstillgångar.
- säkerställa att dotterbolagen rapporterar in korrekta siffror.

God ekonomisk hushållning

Kommunstyrelsen bör säkerställa att de motiveringar som lämnas för indikatorernas måluppfyllelse är mätbara samt tydligt kan kopplas till bedömningen av måluppfyllelse för god ekonomisk hushållning.

Balanskravsresultat

Inga rekommendationer från genomförd granskning.



Inledning



Inledning

Vi har av Huddinge kommuns revisorer fått i uppdrag att granska årsbokslut och årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.

Kommunens revisorer ska enligt 12 kap. kommunallagen (2017:725) bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de mål som fullmäktige beslutat. Revisorerna ska vid granskning av årsredovisning pröva om räkenskaperna är rättvisande. Revisorernas uttalande avges i revisorernas revisionsberättelse.

Årsredovisningen granskas enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision. Standarden ska tillämpas av de sakkunniga som utför räkenskapsrevision på uppdrag av förtroendevalda revisorer i kommuner, regioner, kommunalförbund och samordningsförbund.

Standarden består av:

- Ramverk
- Anvisningar för tillämpning i kommunal räkenskapsrevision av International Standards on Auditing (ISA) samt International Standard on Review Engagements (ISRE 2410)
- Instruktion för granskning av sammanställda räkenskaper
- Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse
- Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning

Följande moment regleras inte av standarden utan tillkommer i enlighet med SKR:s God revisionssed i kommunal verksamhet 2022:

- Granskningen av utfallet rörande verksamhetsmålen med betydelse för god ekonomisk hushållning samt själva bedömningen av huruvida resultaten i årsredovisningen är förenliga med verksamhetsmålen samt de finansiella målen.
- Bedömning om kommunen efterlever balanskravet samt eventuellt åberopande av synnerliga skäl omfattas inte av Standard för kommunal räkenskapsrevision.



Syfte och revisionsfrågor

Vårt uppdrag är att granska årsredovisningen i syfte att ge revisorerna ett tillräckligt underlag för utlåtandet respektive revisionsberättelse. Syftet med granskningarna är att bedöma om kommunens årsredovisning har upprättats i enlighet med kommunallag, lag om kommunal bokföring och redovisning samt god redovisningssed i kommuner och regioner.

Granskningen av årsredovisningen ska besvara följande revisionsfrågor:

Räkenskapsrevision

- Har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning och kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året?
- Har förvaltningsberättelsen upprättats i enlighet med LKBR?
- Har sammanställda räkenskaper upprättats i enlighet med LKBR?
- Har drift- och investeringsredovisningen upprättas i enlighet med LKBR?

God ekonomisk hushållning och balanskravsresultat

- Är resultatet i årsredovisningen förenligt med de mål som fullmäktige beslutat, som är av betydelse för god ekonomisk hushållning?
- Efterlever kommunen det lagstadgade balanskravet och har eventuella negativa balanskravsresultat och åberopande av synnerliga skäl hanterats korrekt?

Avgränsning

- Vår granskning omfattar årsredovisningen per 2025-12-31.
- Granskningen av räkenskaperna har utförts i den omfattning som krävs enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision.
- Granskningen av måluppfyllelse och bedömning av balanskravet har utförts enligt SKR:s God revisionssed i kommunal verksamhet 2022.
- Fel i räkenskaperna betraktas som väsentliga om de är av sådan omfattning eller typ att de, om de varit kända för en välinformerad läsare av årsredovisningen, hade påverkat dennes bedömning av kommunen. Detta kan inkludera såväl kvalitativa som kvantitativa fel och varierar mellan kommuner och verksamheter.



Revisionskriterier

Bedömningsgrund för våra bedömningar avseende delårsrapport och årsredovisningens räkenskaper bygger på följande revisionskriterier:

- Kommunallag (KL) och lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- God redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning (RKR)

Bedömningsgrund för våra bedömningar avseende god ekonomisk hushållning och balanskravsresultat bygger på följande revisionskriterier:

- God redovisningssed i kommunal verksamhet 2022 (SKR)
- Rekommendation R5 Granskning av delårsrapport och årsredovisning (Skyrev)
- Interna regelverk och instruktioner
- Fullmäktigebeslut

Prövning av oberoende

- Vi har i enlighet med vårt regelverk, Standard för kommunal räkenskapsrevision samt Skyrevs rekommendationer prövat vårt oberoende. Vi har inte funnit några sådana omständigheter som tyder på att vårt oberoende och integritet kan ifrågasättas.



Metod

Revisionen har genomförts genom bland annat:

- Processgenomgång av relevanta processer för upprättandet av de finansiella rapporterna
- Stickprov och andra urvalsmetoder
- Dataanalys
- Kartläggning av IT-miljön
- Intervjuer med berörda tjänstepersoner
- Avstämning mot redovisningsregelverk
- Verifiering av delårsrapport och årsredovisning mot huvudbok samt underlag för denna
- Översiktlig analys av nyckeltal för verksamhet och ekonomi i den omfattning som krävs för att bedöma om resultatet är förenligt med de av fullmäktige beslutade målen

Ansvarig styrelse

- Granskningarna avser kommunens delårsrapport och årsredovisning som avges av kommunstyrelsen.
- Rapporten är faktakontrollerad av ekonomiavdelningen.



Bedömningsnivåer

Bedömningsnivåerna skiljer sig åt baserat på granskningsområde, givet att bedömning utgår ifrån olika lagar, regelverk och rekommendationer.

Räkenskapsrevision	Bedömningsnivå	Bedömningssymbol
De bedömningar som lämnas i rapporten avseende räkenskapsrevision baseras på följande nivåer	I allt väsentligt	
	Endast delvis	
	Nej	

God ekonomisk hushållning	Bedömningsnivå	Bedömningssymbol
De bedömningar som lämnas i rapporten avseende god ekonomisk hushållning baseras på följande nivåer och utgår från Skyrevs rekommendation nr. 5 Granskning av delårsrapport och årsredovisning	Förenligt med fullmäktiges beslut	
	Delvis förenligt med fullmäktiges beslut	
	Ej förenligt med fullmäktiges beslut	
	Otydligt eller ostrukturerat, går ej att bedöma	

Balanskravsresultat	Bedömningsnivå	Bedömningssymbol
De bedömningar som lämnas i rapporten avseende balanskravsresultat baseras på följande nivåer	Uppfylls	
	Uppfylls ej	

Översiktlig granskning av processer



Översiktlig granskning av processer

Under hösten har vi skapat oss en förståelse för processer som är relevanta för upprättandet av de finansiella rapporterna och identifierat lämpliga granskningsåtgärder. Vi uttalar oss inte om effektiviteten i kontrollerna/processerna.

Översiktligt granskade processer är följande:

- HR- och löneprocessen
- Inköpsprocessen
- Investerings- och anläggningsprocessen
- Intäktsprocessen inklusive generella och riktade statsbidrag
- Likvida medel och upplåningsprocessen
- IT relaterad till den finansiella rapporteringen
- Leasing
- Attester – Övergripande kontroller

Slutsats

Vår slutsats är att vi i samband med granskningen av relevanta processer inte har funnit några avvikelser av sådan väsentlig karaktär att vår ursprungliga riskbedömning och granskningsansats har behövt ändras. Vi har noterat områden där det finns utrymme att ytterligare stärka den interna kontrollen.



Revisionens fokusområden

Process	Granskningsinriktning
Intäkter	Gått igenom processen för riktade statsbidrag och hanteringen av dessa.
Inköp	Granskat inköpsrutinen såsom attestering av inkomna leverantörsfakturer samt utbetalningar från bankkontot. Stickprovsmässigt kontrollerat erhållna leverantörsfakturer mot redovisningen per 2025-12-31.
Investeringar	Granskat investeringsrutinen såsom projekthantering, aktiveringar etc. Granskat årets transaktioner mot avtal och underliggande fakturer per 2025-12-31.
Övergripande kontroller	Kartlagt och bedömt processerna för resultatuppföljning och bankbehörigheter. Kontrollerat rutinerna för attest av manuella bokföringsordrar.
Förvaltning	Granskat styrelseprotokoll under år 2025.
Interna riktlinjer	Gått igenom skriftliga rutiner och dokument.
IT	Övergripande genomgång av IT-miljö, säkerhet och kontroller.

Kommunens förebyggande och uppföljande kontroller

Område	Övergripande kontroller och processer	Slutsatser
Bankbehörigheter	Vi har i vår granskning kontrollerat aktuella fullmakter från bank för att säkerställa att kommunen har uppdaterade behörigheter för att förebygga att felaktiga kostnader ej belastar kommunen.	Vår slutsats är att kommunen överlag har god intern kontroll avseende utbetalningar. Två i förening krävs vid utbetalning av manuell utbetalning eller överföring. Dock har vi noterat en behörighet som har ensamrätt att genomföra utbetalningar. Se vidare på s. 22
Investeringar	Vi har i vår granskning tagit del av kommunens rutiner för pågående projekt samt följt upp att det finns en beslutsordning gällande större investeringar.	Vår slutsats är att kommunen har en god intern rutin för beslut och uppföljning av pågående projekt. Vi har dock vid genomgång av processen identifierat förbättringsåtgärder kopplat till hantering av projektnummer.
Inköpsprocessen	Vi har i vår granskning kontrollerat att kommunen har en rutin för godkännande av inköp och de kostnader som belastar kommunen.	Vår slutsats är att kommunen har en god rutin för godkännande av leverantörsfakturer där för- och slutattest sker i kommunens fakturahanteringssystem i enlighet med aktuell attestordning. Det förekommer dock attestanter med högre attestbelopp än det rekommenderade enligt den tillämpningsrutin som finns uppsatt. Det beror på att styrdokumentet medger att attestgränser kan frångå rekommenderade nivåer för att anpassas till respektive verksamhet.

Kommunens förebyggande och uppföljande kontroller

Område	Övergripande kontroller och processer	Slutsatser
Riktade statsbidrag	Vi har gått igenom processen för hanteringen av riktade statsbidrag från hur de söks, hur de hanteras i bokföringen till att de ska återrapporteras.	Vi har inte noterat några väsentliga avvikelser och att det finns goda rutiner för hantering av riktade statsbidrag.
Manuella bokföringsordrar	Vi har i vår granskning tagit del av kommunens rutiner och kontroller avseende manuella bokföringsordrar.	Vi bedömer att kommunen har goda rutiner för hanteringen av manuella bokföringsordrar.
Lönehantering	Vi har översiktligt gått igenom processen för lönehanteringen.	Vår slutsats är att kommunen överlag har goda rutiner avseende lönehantering men vi har noterat en förbättringsmöjlighet. Se vidare på s. 22

Intern kontroll - Uppföljning av föregående års iakttagelser

Område	Observation	Rekommendation	Gradering	Uppföljning
Attestreglemente	Det finns inget samlat attestreglemente utan är fördelat på varje nämnd, vilket försvårar möjligheten till kontroll.	Vi rekommenderar kommunstyrelsen att se över rutinerna för attester.	L	Under 2025 har en tillämpningsrutin tagits fram avseende attest av ekonomiska transaktioner. Där anges rekommenderade beloppsgränser, vilket i stor utsträckning efterlevs på förvaltningarna, men tillämpningsrutinen ger utrymme för anpassning till respektive förvaltnings verksamhet. Vi bedömer att implementerat styrdokument anses tillräckligt.
Kontroll för godkända investeringar	Det saknas kontroll för att säkerställa att investeringar som påbörjas är godkända och beslutade.	Vi rekommenderar kommunstyrelsen att säkerställa att det finns kontroller på plats för att säkerställa att samtliga investeringar som påbörjas har ett beslut	M	Vid vår granskning har vi inte noterat någon förändring och vår rekommendation kvarstår.

-  Betydande brister i intern kontroll
-  Brister i intern kontroll
-  Mindre brister i intern kontroll



Intern kontroll – Uppföljning iakttagelser från föregående år

Område	Observation	Rekommendation	Gradering	Uppföljning
Pågående investeringar	Pågående projekt delaktiveras och projektnummer återanvänds, vilket gör att det är svårt att följa upp vilka poster som återstår som pågående projekt vid bokslutet.	Vi rekommenderar kommunstyrelsen att se över rutiner så att projektnummer avslutas när projekten slutaktiveras.	L	Vid genomgång av processerna har det inte noterats någon förändring och vår rekommendation kvarstår
Riktade statsbidrag	I processen för riktade statsbidrag saknas en övergripande processägare och styrning på övergripande nivå. Respektive förvaltning har dock processansvarig och rutiner som bedöms fullgoda.	Vi rekommenderar kommunstyrelsen att se över den övergripande processen för riktade statsbidrag.	L	Under 2025 har en kommunövergripande rutin för hantering av statsbidrag tagits fram som förtydligar förvaltningarnas ansvar och sätter en riktning för kommunens arbete med statsbidrag. Noteringen bedöms åtgärdad.

-  Betydande brister i intern kontroll
-  Brister i intern kontroll
-  Mindre brister i intern kontroll



Intern kontroll – Årets iakttagelser

Område	Observation	Rekommendation	Gradering
Bankbehörigheter	Vid vår granskning noterade vi att det fanns en person med behörighet att ensam genomföra utbetalningar från kommunens bankkonton. Efter avrapportering har behörigheten justerats så att samtliga transaktioner alltid omfattas av dualitetskontroll. Noteringen anses åtgärdad under året.	Vi rekommenderar att ingen enskild person ska ha möjlighet att självständigt verkställa utbetalningar, utan att sådana transaktioner alltid omfattas av en dualitetskontroll.	M
Löneprocessen	Vi har vidare noterat att icke lönebearbetande data kan ändras av förvaltningarna själva. Ändringar i lönegrundande data hanteras via löneleverantören, som säkerställer att det finns underlag som styrker ändringen från behörig beslutsfattare. Samtliga ändringar loggas i Heroma, men någon regelbunden uppföljning av genomförda ändringar sker inte.	Vi rekommenderar därför att logglistor över förändringar i HR-masterdata granskas löpande för att ytterligare stärka den interna kontrollen i löneprocessen.	L



Betydande brister i intern kontroll



Brister i intern kontroll



Mindre brister i intern kontroll



Granskningsresultat - Räkenskapsrevision



Årsredovisningens räkenskaper

Enligt 4 kap. 1 § LKBR ska en årsredovisning innehålla en förvaltningsberättelse, resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys, noter, driftredovisning, investeringsredovisning och sammanställda räkenskaper (om sådana upprättas enligt 12 kap 2 § LKBR).

Kommunen gör i årsredovisningen avsteg från lag och god sed avseende följande:

- Kommunen har per 2025-12-31 redovisat delar av sina leasingavtal som operationell leasing. Enligt vår bedömning avser detta avtal som normalt bör klassificeras som finansiell leasing, vilket innebär att tillgång och skuld ska redovisas i balansräkningen och fördelas över avtalens återstående löptid. Kommunens redovisning bedöms därför sannolikt innebära ett avsteg från RKR R5 och god redovisningssed. Årsredovisningen innehåller inte heller någon upplysning om resultateffekten av detta avsteg, vilket enligt LKBR bör lämnas. Kommunen har uppgett att arbetet med att implementera finansiell leasing fortsätter under 2026.



Årsredovisningens räkenskaper

Vidare har det i samband med granskningen även noterats följande, ej väsentliga, avvikelser:

- Kommunen har periodiserat medel från Migrationsverket till kommande år. Enligt vår bedömning bör dessa medel i stället intäktsföras i sin helhet under året, eftersom det saknas legal förpliktelse som motiverar periodisering. *En korrekt hantering skulle förbättra resultatet med 42,8 mkr.*
- I de sammanställda räkenskaperna finns även ett klassificeringsfel mellan verksamhetens kostnader och avskrivningar om 39 mkr. *Felet påverkar inte resultatet.*
- Investeringsredovisningen uppfyller inte fullt ut gällande krav, bland annat eftersom investeringar som finansierats genom finansiell leasing eller erhållits genom gåva inte har inkluderats eftersom kommunen inte följer RKR R5 fullt ut. Investeringsredovisningen bör också kunna stämmas av mot kassaflödesrapportens investeringsposter.
- Vi noterar även att kommunen inte har gjort någon samlad genomgång av exploateringsprojekt som redovisas som omsättningstillgångar för att säkerställa korrekt klassificering mellan omsättnings- och anläggningstillgångar. I granskningen har framkommit att belopp om 5,5 mkr redovisas som omsättningstillgång trots att några tillkommande utgifter eller försäljningar inte skett under de senaste åren. *Det finns även en risk att balanserade kostnader om 1,7 mkr i stället borde ha kostnadsförts.*
- Därutöver finns negativa tillgångar redovisade som omsättningstillgångar om -14,5 mkr. Dessa hänför sig till tidigare omklassificeringar till anläggningstillgångar där anskaffningsvärde saknas. Det är därför oklart hur den ursprungliga bokningen har påverkat kommunens redovisning och vilken effekt en rättelse skulle få.

Bedömning

Räkenskapsrevision

Revisionsfråga

- Har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning och kassaflödesanalys samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året?
- Har förvaltningsberättelsen upprättats i enlighet med LKBR?
- Har sammanställda räkenskaper upprättats i enlighet med LKBR?
- Har drift- och investeringsredovisningen upprättats i enlighet med LKBR?

Bedömning

Enligt vår bedömning har årsredovisningens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter upprättats, med undantag av effekten av finansiell leasing, i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av kommunens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

Förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Sammanställda räkenskaper har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Drift- och investeringsredovisning har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Bedömningsnivå



Rekommendationer

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- säkerställa att räkenskaperna följer lag och god redovisningssed.
- gå igenom exploateringsprojekt för att säkerställa klassificering mellan omsättnings- och anläggningstillgångar.
- säkerställa att dotterbolagen rapporterar in korrekta siffror.



Granskningsresultat – God ekonomisk hushållning



God ekonomisk hushållning

Kommuner och regioner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom sådana juridiska personer som avses i KL 10 kap. 2-6 §§ (hel- och delägda kommunala bolag, stiftelser och föreningar).

I KL stadgas även att kommunerna ska ha en god ekonomisk hushållning, vilket får ses som ett överordnat krav och innebär i de allra flesta fall att det inte räcker med att intäkterna enbart täcker kostnaderna, eftersom det på längre sikt urholkar kommunernas ekonomi.

Enligt kommunallagens bestämmelser ska fullmäktige i budgeten ange finansiella mål och verksamhetsmål som har betydelse för god ekonomisk hushållning. Revisorerna ska bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de av fullmäktige beslutade målen.

Kommunfullmäktige i Huddinge kommun har fastställt tre övergripande målområden som innehåller sammanlagt tio verksamhetsmål som i sin tur mäts via sammanlagt 32 indikatorer. Fullmäktige har också beslutat om fyra finansiella mål. Se vidare kommunstyrelsens måluppföljning på sidorna 18-41 i kommunens årsredovisning för 2025.

God ekonomisk hushållning, forts.

Modell för bedömning av måluppfyllelsen

Steg 1. Utvärdera etappmål



I mycket hög grad uppfyllt
Denna bedömning utgår från att samtliga etappmål har uppnåtts/uppnås



I hög grad uppfyllt
Denna bedömning utgår från att en tydlig majoritet av etappmål har uppnåtts/uppnås



Delvis uppfyllt
Denna bedömning utgår från att hälften av etappmål har uppnåtts/uppnås



Ej uppfyllt
Denna bedömning utgår från att majoriteten av etappmål inte har uppnåtts/uppnås inte

Steg 2. Lägg till eventuell information om det krävs för en rättvisande bild

Om det är relevant för att ge en rättvisande bild av måluppfyllelsen *kan* bedömningen behöva justeras upp eller ner

Exempel som kan påverka bedömningen

Ekonomiskt mål

- Ekonomiska obalanser mellan enheter eller egen/extern regi
- Minskad eller ökad produktivitet/ej tillräcklig anpassning till volymförändringar
- Genomförandegrad i uppdrag

Övriga verksamhetsmål

- Omotiverade skillnader mellan kön, ålder och geografiska områden
- Omotiverade skillnader mellan enheter/egen extern regi
- Att genomfört arbete (aktiviteter) har lett eller förväntas leda till högre måluppfyllelse
- Genomförandegrad i uppdrag

Exempel som kan påverka bedömningen på kommunfullmäktigenivå

- Nämnders och bolags prognoser/bedömningar
- Annat genomfört eller icke genomfört arbete som bedöms vara relevant för att fånga ambitionerna med kommunfullmäktiges mål men som inte fångas av indikatorerna

Steg 3. Motivera bedömningen

Varje bedömning av måluppfyllelsen ska kortfattat motiveras så att det tydligt framgår på vilka grunder bedömningen är gjord.

God ekonomisk hushållning

VERKSAMHETSMÅL					
Målområde	Målområde - Prognos DÅR	Målområde - Utfall ÅR	Mål	Mål - Prognos DÅR	Mål - Utfall ÅR
En kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	I hög grad uppfyllt	I hög grad uppfyllt	En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden	I hög grad uppfyllt	Delvis uppfyllt
			Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	I hög grad uppfyllt	I hög grad uppfyllt
			Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet	Delvis uppfyllt	Delvis uppfyllt
			Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden	I hög grad uppfyllt	I hög grad uppfyllt
			Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer	I hög grad uppfyllt	I hög grad uppfyllt
En hållbar naturkommun – ekologisk hållbarhet	I hög grad uppfyllt	I hög grad uppfyllt	Minska klimatpåverkan	I hög grad uppfyllt	I hög grad uppfyllt
			Värna biologisk mångfald och god vattenstatus	I hög grad uppfyllt	I hög grad uppfyllt
			Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön	Delvis uppfyllt	Delvis uppfyllt
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge – ekonomisk hållbarhet	I hög grad uppfyllt	I mycket hög grad uppfyllt	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	I mycket hög grad uppfyllt	I mycket hög grad uppfyllt
			Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	I hög grad uppfyllt	I mycket hög grad uppfyllt

FINANSIELLA MÅL	Måluppfyllelse Prognos DÅR	Utfall ÅR
Balans mellan intäkter och kostnader i kommunen	I mycket hög grad uppfyllt	I mycket hög grad uppfyllt
Skuldkvot	I mycket hög grad uppfyllt	I mycket hög grad uppfyllt
Självfinansieringsgrad, skattefinansierad verksamhet	I mycket hög grad uppfyllt	I mycket hög grad uppfyllt
Självfinansieringsgrad, affärsdriven verksamhet	I mycket hög grad uppfyllt	I mycket hög grad uppfyllt

Iakttagelser

Kommunen har en hög måluppfyllelse utifrån sin egen bedömningsmodell. Bedömningsmodellens intentioner är goda, men steg två och tre i modellen är inte alltid lätta att förstå. De kan innehålla aktiviteter vars påverkan på måluppfyllelsen är svår att mäta.

Utfallet för de verksamhetsmässiga målen överensstämmer i stort med prognosen vid delåret, med undantag för 1(10) mål vars utfall blev bättre än prognosen vid delåret och 1(10) mål vars utfall blev sämre.

På målområdesnivå redovisar kommunen ett bättre resultat än prognostiserat vid delårsrapporten 2025.

Utfallet för de finansiella målen blev i enlighet med budget och prognosen vid delårsrapporten 2025.

Av årsredovisningen framgår att 8 (22) lämnade uppdrag inte har genomförts.



Bedömning

God ekonomisk hushållning

Revisionsfråga

- Är resultatet i årsredovisningen förenligt med de mål som fullmäktige beslutat, som är av betydelse för god ekonomisk hushållning?

Bedömning

Grundat på vår översiktliga granskning av årsredovisningen har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att resultatet inte skulle vara förenligt med målen om god ekonomisk hushållning som fullmäktige fastställt i budget 2025.

Målen för god ekonomisk hushållning är i allt väsentligt uppfyllda.

Bedömningsnivå



Rekommendationer

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Kommunstyrelsen bör säkerställa att de motiveringar som lämnas för indikatorernas måluppfyllelse är mätbara samt tydligt kan kopplas till bedömningen av måluppfyllelse för god ekonomisk hushållning.

Granskningsresultat – Balanskravsresultat



Balanskravsresultat

En kommun ska enligt KL göra en avstämning av balanskravet och detta ska redovisas i förvaltningsberättelsen.

Eventuella negativa resultat som uppkommer ska enligt KL regleras inom tre år. Om det föreligger synnerliga skäl finns emellertid möjlighet att inte reglera ett negativt resultat. RKR har lämnat information om beräkning och redovisning av balanskravet utifrån tolkning av förarbeten till reglerna om balanskrav i LKBR och KL.

Balanskravet bedöms uppfyllt.

Balanskravsutredning, mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat	539,5	629,6	389,6	300,5	366,9
-Reducering reavinster	-1,6	-1,8	-1,7	-1,4	-1,4
+Just. reavinst enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
+Just. reaförlust enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
+/-Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	0,9	5,1	-2,2	-2,1	-1,9
+/-Återföring orealiserade vinster/förluster i värdepapper	0	0	0	0	0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	538,9	633,0	385,7	297,0	363,6
Reservering till RUR	-30,6	-29,1	-32,8	0	0
Disponering från RUR	0	0	0	0	0
Reservering till RER	0	0	0	-65,9	-171,2
Årets balanskravsresultat	508,3	603,9	352,9	231,1	192,5

Bedömning

Balanskravsresultat

Revisionsfråga

- Efterlever kommunen det lagstadgade balanskravet och har eventuella negativa balanskravsresultat och åberopande av synnerliga skäl hanterats korrekt?

Bedömning

Vi bedömer, utifrån redovisningen av balanskravsresultatet i årsredovisningen, att det lagstadgade balanskravet uppfylls.

Bedömningsnivå



Rekommendationer

Utifrån vår granskning har vi inga rekommendationer avseende balanskravsresultatet.





Tack för ert förtroende!

azets.com/sv-se